

Bæredygtighed og samfundsansvar

ESG-rapport 2019

Kompetent
Handlekraftig
Ordentlig

Ringkjøbing Landbobank ESG-rapport 2019



John Fisker, adm. direktør
Ringkjøbing Landbobank

Ringkjøbing Landbobank er en kunde-fokuseret relationsbank, som siden starten i 1886 altid har været optaget af at skabe den rette balance mellem vores fire væsentligste interesser:

- **Kunder**
- **Medarbejdere**
- **Samfund**
- **Aktionærer**

Vores arbejde med bæredygtighed i form af miljøforhold (E), sociale forhold (S) og governance (G) er en del af denne balance. Ringkjøbing Landbobank anerkender behovet for grøn omstilling og et mere bæredygtigt samfund, og vi oplever god interesse for og opbakning til vores tiltag hos alle fire interessentgrupper.

Kunder

Det bliver fremover en stor opgave for Ringkjøbing Landbobank at integrere bæredygtighed i vores forretninger – både på investerings- og udlånsområdet.

Når vi yder et udlån eller laver andre forretninger, er det primært for at opfylde vores kunders behov og af kommercielle årsager. Herunder har vi med succes opdyrket nicher, som passer godt ind i den grønne omstilling. En niche i Ringkjøbing Landbobank er kendetegnet ved, at vi har sat

os dybt ind i området, så vi også her kan vise handlekraft og yde ordentlig og kompetent rådgivning. Således har vi over mange år opbygget relationer til nationale og internationale samarbejdspartnere, hvilket har været essentielt for vores kapacitet til at deltage i finansieringen af et stort antal investeringer i produktion af vedvarende energi. Først gjaldt det finansiering af vindmøller, som har udviklet sig til et vigtigt forretningsområde for banken og i dag tegner sig for en pæn del af vores samlede udlån. Senere har vi også opbygget kompetencer og udlånt større beløb til finansiering af solcelle- og biogasanlæg.

En anden betydelig niche i banken er private banking. En meget stor del af vores private banking kunder bor uden for bankens traditionelle kerneområder, men vi har indrettet vores rådgivningskoncept over for fjernkunder, så både vi og kunderne har et minimalt behov for transport.

På investeringsområdet samarbejder Ringkjøbing Landbobank tæt med BankInvest, som arbejder med at synliggøre et bæredygtigt aftryk bestående af FN's verdensmål, CO₂-udledningen og ESG-ratingen. BankInvest lancerede i 2019 det bæredygtige aftryk på de første 15 af i alt 38 afdelinger svarende til en samlet formue på 43 mia. kr. af de i alt 106 mia. kr. under forvaltning. Det bæredygtige aftryk skaber transparens og gør det muligt for Ringkjøbing Landbobanks investeringskunder at optimere det risikojusterede afkast.

Medarbejdere

Som arbejdsgiver er et af vores vigtigste bidrag til social udvikling, at vi tilbyder uddannelse – bl.a. i samarbejde med Aarhus Universitet, Aalborg Universitet, Finanssektorens Uddannelsescenter og lokale erhvervsuddannelser. Herudover uddanner vi hvert år et stort antal elever og trainees, ligesom vi bidrager med et betydeligt antal viden-arbejdspladser i vores lokalområder.

Samfund

Som en stærk lokalbank i Vest-, Midt- og Nordjylland har vi stor betydning for de lokale samfund, og det er et ansvar, vi altid har været bevidste om og gerne tager på os. Vi finansierer investering i erhvervsudvikling og private kunders behov, og vi yder årligt støtte til over 1.400 lokale foreninger, initiativer og arrangementer.

Vi bidrager også i betydelig grad til samfundet på landsplan – både som en af Danmarks store skatteydere og ved at løse en række pålagte opgaver inden for bl.a. skatteindberetning, hvidvaskovervågning og digitalisering.

Forum for Bæredygtig Finans har offentliggjort 20 anbefalinger til, hvordan den finansielle sektor kan accelerere den bæredygtige omstilling af samfundet. Anbefalingerne retter sig både mod finanssektoren selv, finansiering af brancher med særlig relevans for den bæredygtige omstilling og mod regering og myndigheder. Ringkjøbing Landbobank kommer til at finde inspiration i og arbejde med en lang række af disse anbefalinger.

Aktionærer

Endelig er bæredygtighed sund fornuft for vores aktionærer. For at en forretningsmodel kan accepteres af samfundet og være robust, skal den være bæredygtig. Derved er bæredygtighed en forudsætning for at skabe et tilfredsstillende afkast af aktionærernes investering.

Rapportering

Sammenlignelighed og fælles nøgletal er en forudsætning for at komme videre med den bæredygtige omstilling.

Nasdaq Copenhagen, Finansforeningen og FSR – Danske Revisorer har taget initiativ til at ensrette ESG-data, så de er sammenlignelige på tværs af brancher og sektorer. Resultatet er blevet 15 forskellige ESG-nøgletal fordelt på Miljø (Environmental), Sociale forhold og Governance. Dette initiativ bakker Ringkjøbing Landbobank op om.

På de følgende sider kan du således læse om vores status på ESG-nøgletallene og meget mere.

Indhold

Indledning

Ringkjøbing Landbobank ESG-rapport 2019 2-3

Præsentation

Ringkjøbing Landbobanks forretningsmodel 4
Fakta om banken 4
Cases 5-6

Investering

BankInvest 8-9

Miljø

Fokus, aktiviteter, hovedaktivitet og målsætninger 10-11
Miljø – nøgletal 12
Cases 13

Sociale forhold

Fokus, aktiviteter, hovedaktivitet og målsætninger 14-15
Sociale forhold – nøgletal 16
Cases 17-19

Governance

Fokus, aktiviteter, hovedaktivitet og målsætninger 20-21
Governance – nøgletal 22

Definitioner på ESG-nøgletal

Miljø, sociale forhold og governance 23

Denne ESG-rapport udgør også den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar for 2019. Bankens årsrapport for 2019 indeholder en henvisning til ESG-rapporten, som vedrører regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2019.

ESG-rapporten er udarbejdet under hensyntagen til bestemmelserne i § 135 i Regnskabsbekendtgørelsen (bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl.) og skal ses i samspil med bankens politik for samfundsansvar, som årligt gennemgås og godkendes af bankens bestyrelse. Seneste version af politikken er godkendt af bestyrelsen den 18. december 2019 og kan hentes på landbobanken.dk.

Ringkjøbing Landbobank fusionerede med Nordjyske Bank den 8. juni 2018. Idet 2018 dermed ikke var et helt driftsår for den fusionerede bank, er der vedrørende de oplyste nøgletal ikke anført sammenligningstal for 2018. Kun hvor der er tale om ultimo tal, er disse anført for 2018.

Foto for- og bagside: V112-3.3 MW Vestas vindmøller opstillet af Nørhede-Hjortmose Vindkraft.

Ringkøbing Landbobanks forretningsmodel

Ringkøbing Landbobanks forretningsmodel er baseret på tætte relationer til vores kunder, ansvarlig långivning og et højt kompetenceniveau kombineret med effektive forretningsprocesser. Vi fokuserer på dels at være lokalbank i Vest-, Midt- og Nordjylland og dels at være nichebank inden for udvalgte segmenter i hele Danmark.

Banken har en to-brand strategi med et fælles bomærke "Faklen" og to navnetræk – nemlig Nordjyske Bank i Nordjylland og Ringkøbing Landbobank i resten af Danmark.



Banken ønsker i overensstemmelse med vores "Politik for samfundsansvar" at være en ansvarlig og værdiskabende bank, der udviser samfundsansvar.

Det gør vi ved at skabe gode, langsigtede resultater for aktionærene og samtidig yde vores bidrag til at skabe et bæredygtigt samfund med fokus på kunder, medarbejdere, klima og miljø samt samfundet – både på lokalt og nationalt plan. Det er endvidere vores målsætning at være kendt blandt alle interessenter som en solid og nærværende samarbejdspartner.

Som relationsbank ser vi det som vores opgave at yde kompetent og nærværende rådgivning til både privat- og erhvervskunder – uanset afstand. Vores fjernkundeconcept er baseret på tætte relationer over video, telefon og mail, og vi bestræber os på, at vores fjernkunder skal opleve samme nærvær og tilknytning til deres personlige rådgiver, som de lokale kunder gør.

Banken driver sin virksomhed med afsæt i værdierne:

- Kompetent
- Handlekraftig
- Ordentlig

Fakta om banken

Ultimo 2019

27 afdelinger 652 fuldtidsbeskæftigede

198.475 kunder

Ultimo 2019	mia. kr.
Udlån	35,5
Indlån inkl. puljeindlån	38,1
Egenkapital	7,6
Værdi af kundedepoter	48,2
Realkreditlån formidlet	45,4

Fjernkunder

Stor afstand
– tæt relation

Katarina og Michael

Katarina og Michael bor med deres to børn på 12 og 8 år i et parcelhus i Farum. Katarina er pilot og arbejder primært for Trafikstyrelsen som inspektør. Michael er operativ paramediciner og driver ved siden af en mindre virksomhed med konsulentarbejde og undervisning om medicinsk udstyr.

- Jeg kommer fra Varde og kendte godt Ringkjøbing Landbobank, fortæller Katarina. Det var svært at få finansieret min pilotuddannelse, men det ville Landbobanken gerne.

- Siden har banken finansieret andelslejlighed, ejerlejlighed, hus og biler, fortsætter Michael. – Jeg har også min virksomheds bankforretninger i Landbobanken, vi har begge vores pensionsopsparinger, børnene har deres børneopsparing og endda også pensionsopsparing, ligesom vores søn har fået sit første betalingskort.

Katarina og Michael har haft samme rådgiver i alle årene og er begejstrede for at være kunde i Ringkjøbing Landbobank. De har også fået mange venner og kollegaer til at vælge banken. Det er ikke noget problem, at banken er så langt væk, da samarbejdet foregår papirløst over mail og telefon, og når der skal skrives noget under, sker det også digitalt.

- Ringkjøbing Landbobank evner noget helt særligt i forhold til at møde deres kunders behov. Trods afstanden er de ubetinget den bank, jeg har hørt om, hvor man oplever størst nærhed. De husker dig og lytter og spørger interesseret – her får man virkelig sparring og ikke bare salg, slutter Michael.

Himmerland Boligforening

Himmerland Boligforening ejer og administrerer godt 7.200 boliger syd for Limfjorden – stort set udelukkende i Aalborg Kommune.

- Vi bruger banken til ganske traditionelle bankforretninger som ind- og udlån. Vi oplever, at vi har nogle gode aftaler, og vi kender hinanden godt. Nordjyske Bank er stadig vores lokale bank, siger direktør Ole Nielsen og fortsætter:

- Vi føler en forpligtelse over for byens beboere om at optræde så bæredygtigt som muligt. For to år siden vandt vi Aalborg Kommunes bæredygtighedspris, fordi vi arbejder med bl.a. grønne tage, opsamling af regnvand, solpaneler, genbrug af plastikaffald i vores 3D printer og ikke mindst beboernes adfærd.

- Jeg mener, den rigtige vej frem er partnerskaber med flere involverede, og her spiller banken en vigtig rolle for finansieringen, slutter Ole Nielsen.

Himmerland Boligforening er i vækst og har lånt 4½ mia. kr. over de seneste 10 år. Langt den største del er realkreditlån, som formidles af banken.



Lokal
bæredygtighed
– og gode aftaler

Handlekraft
og stærk relation



Skagen Blade Technology

Skagen Blade Technology udsprang i 2014 fra Skagens Sandblæseri. Virksomheden beskæftiger sig med reparation og vedligeholdelse af vindmøllevinger og har i øjeblikket opgaver i England, Australien, Tyskland og Sverige. Firmaet er ved at etablere en afdeling i USA i Portland, Oregon, hvor de kommer til at dele domicil med Vestas.

- Koncernen har været kunde i Nordjyske Bank siden 2003. Det fungerer virkelig godt – vi føler os altid godt taget imod og oplever en stor handlefrihed, fortæller adm. direktør Dennis Conradsen med det ene ben ude af døren på vej til USA.

- Banken har stolet på de ting, vi er gået ind i. Det har nok noget at sige, at vi er i vindmøllebranchen, fordi den opfattes som i vækst og nogenlunde sikker.

- I det daglige har vi en fast kontaktperson, som sidder tæt på sin chef, og det giver en kæmpe fordel, da banken kan reagere med det samme, når der er brug for det – og det er der af og til, når man er i vindmøllebranchen, slutter Dennis Conradsen.

Gunnar Kildegaard Graversen

Gunnar Kildegaard Graversen er tidligere postmester i Ringkøbing og har været kunde i Ringkøbing Landbobank hele sit liv.

- Jeg fik en Ringkøbing Landbobank sparebøsse i dåbsgave af mine bedsteforældre, fortæller han og fortsætter:

- Det er blevet en tradition i min familie, at vi er kunder i Ringkøbing Landbobank. Mine børn er 4. generation, og de er også kunder, selv om de bor i København. Tradition er dog ikke nok. Vi har altid været tilfredse med Ringkøbing Landbobank, men uden stærke relationer og en god behandling havde vi fundet en anden løsning.

Gunnar Kildegaard Graversen klarer i dag de fleste bankforretninger i netbanken, men i tidens løb har banken hjulpet med rådgivning og finansiering af både boligkøb og flere sommerhuskøb.

- Når man kan bruge banken i dårlige tider, eller når man har brug for bankens opbakning til at købe hus eller andet, kan man også bruge den i gode, slutter Gunnar Kildegaard Graversen.



Livslang
relation gennem
4 generationer



Ringkjøbing Landbobank og Nordjyske Bank yder støtte til flere end 1.400 lokale foreninger.



Investeringsrådgivning er et vigtigt forretningsområde for Ringkjøbing Landbobank med kunder i hele Danmark



Adm. direktør i BankInvest Lars Bo Bertram foran FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling.

Investering har meget stor betydning for den grønne omstilling og er et af de områder, hvor den finansielle sektor kan gøre den største forskel i forhold til en bæredygtig udvikling. Det gælder både i forhold til de produkter, vi rådgiver vores kunder til at investere i, og de produkter, der investeres i som led i vores formueforvaltning.

BankInvest

Ringkjøbing Landbobank har i en lang årrække samarbejdet med BankInvest. BankInvest ejes af 39 danske pengeinstitutter og har mere end 106 mia. kr. under forvaltning, hvoraf størstedelen kommer fra ca. 210.000 private investorer. Ringkjøbing Landbobank er med en ejerandel på over 21 % største aktionær.

BankInvest tilbyder trygge og enkle investeringsprodukter, hvor man som investor deler risiko og omkostninger med andre i investeringsforeningen. Investor bestemmer selv, hvordan hensynet til investeringens sikkerhed skal afvejes med ønsket om et godt afkast. Med 38 forskellige afdelinger til rådighed er der mulighed for at imødekomme næsten ethvert ønske til spredning på aktivklasser, geografi og brancher.

BankInvest underskrev allerede i 2008 FN's principper for ansvarlige investeringer UN PRI og har derefter indarbejdet ESG-faktorer i investeringsprocessen. Herudover screenes potentielle investeringsobjekter for mulige krænkelse af principperne i FN's Global Compact, som omfatter mennesker- og arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption.

Senest har BankInvest arbejdet systematisk med at øge transparensen om bæredygtighed og lancerede i oktober 2019 oversigten "Bæredygtigt Aftryk", der viser bæredygtigheden for en række af BankInvests afdelinger. Data hertil leveres af den internationale dataleverandør MSCI ESG, som analyserer virksomhederne ud fra:

- Placering i forhold til FN's verdensmål
- CO₂-aftryk
- Ageren i forhold til ESG

Aftrykket udgøres af en score på de tre poster, som sættes op mod et sammenligneligt benchmark. Aftrykket offentliggøres på bankinvest.dk og kan f.eks. bruges af rådgiverne i Ringkjøbing Landbobank, når de taler med kunderne om deres valg af investeringsforening.

- Det har vist sig, at det giver langt større effekt at investere bæredygtigt end at ændre vaner privat, siger Mads Berendt, Head of Responsible Investments i BankInvest.

- Det er ambitionen med det bæredygtige aftryk, at rådgiverne får et værktøj, så de kan svare på kundernes spørgsmål om bæredygtighed og eventuelt rådgive om at gøre kundens investeringer mere bæredygtige, fortsætter Mads Berendt.

- Det grundlæggende motiv for BankInvest er at optimere det risikojusterede afkast for kunderne. Hvis de virksomheder, vi investerer i, ikke er tilstrækkeligt bæredygtige, opfatter vi det som en investeringsmæssig risiko. Modsat er det tegn på en robust forretningsmodel, når virksomhederne har styr på bæredygtighed.

Bæredygtigt aftryk offentliggøres, hvis MSCI ESG har data for mindst 65 % af en afdelings formue. Det var ultimo 2019 tilfældet for 15 afdelinger med i alt 43 mia. kr. under forvaltning. Det er planen, at bæredygtigt aftryk med tiden skal offentliggøres for alle BankInvests afdelinger.



Mads Berendt,
Head of Responsible
Investments i
BankInvest.

Bæredygtigt aftryk er udformet som et 2-siders overblik for hver afdeling. Der er lagt stor vægt på at gøre oversigten så konkret og overskuelig som mulig.



Ringkjøbing Landbobank ønsker at begrænse bankens miljøpåvirkning mest muligt

I overensstemmelse med vores "Politik for samfundsansvar" består vores arbejde på miljøområdet af bestræbelser på at reducere vores egen, negative påvirkning af miljøet, at øge medarbejdernes miljøbevidsthed og ikke mindst fortsat at yde udlån til klimavenlig og vedvarende energi.

Internt er der tale om både større og mindre aktiviteter, hvorved vi opnår, at alle kan være med til at gøre en forskel.



Fokus

- Vedvarende indsats for at reducere vores eget ressourceforbrug
- Løbende vurdering og prioritering af mulighederne for alternative og energibesparende tiltag i banken
- At øge medarbejdernes miljøbevidsthed
- Fortsat at udvikle vores udlån til klimavenlig og grøn energi – herunder vindmøller og andre miljøvenlige teknologier
- At reducere kundernes miljøpåvirkning gennem relevant boligrådgivning og udlån til energiforbedringer

Samarbejde med Bankdata

Ringkjøbing Landbobank samarbejder med Bankdata om IT-udvikling og -drift. Samarbejdet medfører et indirekte elforbrug for banken, som ikke er medtaget i nøgletallene i denne rapport. IT-drift skaber en stor mængde spildvarme hos Bankdatas underleverandør, JN Data. Spildvarmen udnyttes i den lokale varmforsyning og svarer til ca. 1/3 af forbruget af el.

Aktiviteter

- Ringkjøbing Landbobank gør en stor indsats for at få både privat- og erhvervs-kunder til at underskrive dokumenter elektronisk, hvilket har reduceret anvendelsen af papirdokumenter til det laveste nogensinde
- Banken effektiviserer løbende sine arbejdsgange ved digitalisering og anvendelse af robotter
- Nyt arbejdspladskoncept er taget i brug med udskiftning af hardware og anvendelse af video
- Banken køber udelukkende grøn strøm
- Der er i mange af bankens lokaler opsat LED belysning og bevægelsessensorer for at reducere energiforbruget
- Banken foretager affaldssortering
- Banken udskifter løbende ventilations- og køleanlæg og genanvender varmen, hvor det er muligt
- Banken opprioriterer afholdelse af videomøder. Videomøderne reducerer bankens anvendelse af personbiler og fly og bruges især til:
 - Interne møder – herunder mellem hovedkontoret i Ringkjøbing og regionskontoret i Nørresundby
 - Møder med tætte samarbejdspartnere – f.eks. Bankdata og BankInvest
 - Møder med bankens mange fjernkunder
- Banken opfordrer medarbejderne til i videst muligt omfang at køre sammen til og fra uddannelse og møder m.v.
- Banken har deltaget aktivt i Finans Danmarks Rådgivende Forum for Bæredygtig Omstilling, som har afleveret deres anbefalinger til Finans Danmarks bestyrelse i december 2019

“

Når vi yder et udlån eller laver andre forretninger, er det primært for at opfylde vores kunders behov og af kommercielle årsager. Herunder har vi med succes opdyrket nicher, som passer godt ind i den grønne omstilling.

John Fisker, adm. direktør
Ringkjøbing Landbobank



Hovedaktivitet

Udlån til produktion af vedvarende energi og reduktion af energiforbrug

Siden 1995 har Ringkjøbing Landbobank arbejdet med udlån til vindmøller som en niche, og det er i dag et af bankens vigtige forretningsområder. Efterfølgende er også udlån til solcelleanlæg, biogasanlæg og andre energiprojekter kommet til, ligesom banken ser positivt på privatkunders ansøgninger om lån til energiforbedringer af deres bolig.

Over årene har Ringkjøbing Landbobank opbygget tætte relationer til danske, nordiske og europæiske samarbejdspartnere om udlån til grønne investeringer. Relationerne har givet adgang til konkurrencedygtig finansiering, som er stillet til rådighed for bankens kunder. Vores samarbejde med disse partnere er med til at styrke forretningscasen og understøtte omstillingen af samfundet i en mere bæredygtig retning.

Målsætninger

Arbejdet med at finansiere produktion af klimavenlig energi og begrænse bankens egen miljøpåvirkning prioriteres også fremadrettet. Herunder er der fokus på:

- Fortsat finansiering af investeringer i vind-, sol- og biogasprojekter m.v.
- Opfatte den grønne omstilling som en mulighed for fortsat vækst i bankens udlån
- Reduktion af energiforbruget i de enkelte afdelinger – herunder installation af LED belysning og bevægelses-sensorer i flere lokaler
- Identifikation og gennemførelse af rentable isoleringsprojekter i den ældre del af bankens bygningsmasse
- Optimering af arbejdsgange via digitalisering og anvendelse af robotter
- Afholdelse af så mange møder som muligt over video

Vi arbejder blandt andre sammen med:



Samarbejde om lån til biogasanlæg, ÆrøXpressen og andre grønne investeringer.



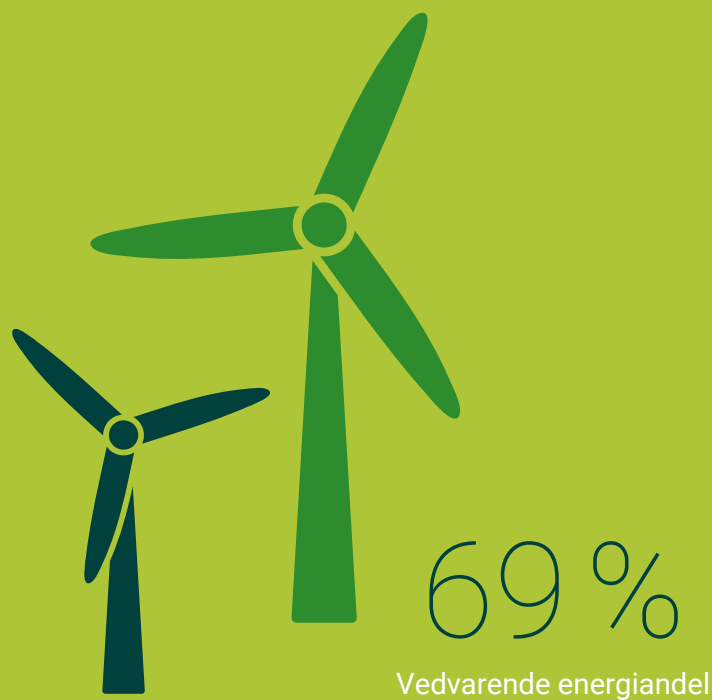
Bl.a. samarbejde om lån til vindenergiprojekter.



Samarbejde om back-to-back finansiering af udlån til projekter om vedvarende energi.



Bl.a. samarbejde om investeringer i produktion af vedvarende energi.



ESG-nøgletal

	2019
CO ₂ e, scope 1	29,2 tons
CO ₂ e, scope 2	165,5 tons
Energiforbrug	19.583 GJ
Vedvarende energiandel	69,0 %
Vandforbrug	5.098 m ³

Øvrige nøgletal

	2019	
Digitalt underskrevne dokumenter privatkunder – % af alle dokumenter for privatkunder	80 %	
Digitalt underskrevne dokumenter erhvervs kunder – % af alle dokumenter for erhvervs kunder	57 %	
	Ultimo 2019	Ultimo 2018
Udlån til vedvarende energi (vind, sol og biogas) – % af nettoudlån og garantier	6,7 %	6,8 %

Grøn omstilling
til søs



ÆrøXpressen

Ringkjøbing Landbobank har i samarbejde med Danmarks Grønne Investeringsfond ydet lån til ÆrøXpressen, som er en hybridfærge, der får 20 % af energien fra batterier. Batterierne oplades med grøn strøm, og når økonomien tillader det, skal den forsynes med flere batterier.

- ÆrøXpressen fik omgående en positiv respons, da vi tog kontakt til banken, siger direktør Søren Vestergaard og fortsætter:

- Banken lægger helt sikkert vægt på at tjene penge, men de tændte også på miljøvinklen, og så viste de sig at have god forstand på skibsfinansiering. Derfor blev banken valgt som finansieringspartner, og samarbejdet har været forbilledligt gennem hele processen – banken har været meget professionel.

Færgen sejler mellem Marstal og Rudkøbing og blev sat i drift i december 2019.

Nørhede-Hjortmose Vindkraft og Nørhede-Hjortmose Solenergi

Nørhede-Hjortmose Vindkraft er en af Danmarks største vindmølleparker på land. Den består af 22 V112-3.3 MW Vestas møller. Parken ejes af forskellige, private investorer.

- Banken har nogle folk, der har forstand på, hvordan man kommer i mål med sådan et projekt, og som også kan hjælpe med det, fortæller Karsten Sandal, som er formand for selskabet.

- For at gå med i projektet forlangte Landbobanken bl.a., at alle rettigheder og tinglysninger m.v. blev tjekket af et uafhængigt advokatfirma. Landbobanken stillede således store krav, men det var også en stor sikkerhed for projektet. Det betød da også, at næsten alle ejerne besluttede sig for at lave en aftale med Landbobanken, selv om nogle oprindeligt havde forestillet sig en anden løsning.

Ringkjøbing Landbobank finansierede over 90 % af møllerne i selskabet. Banken har desuden finansieret Nørhede Solenergis 15 MWp store solcelleanlæg (27 ha.), der ligger i umiddelbar tilknytning til vindmølleparken.



Finansiering
af vindmøller
og solceller

Ringkjøbing Landbobank ønsker at bidrage positivt til udviklingen af Danmark og det danske samfund

Bankens betydning er størst lokalt. Selvom vi i dag har aktiviteter over hele landet, er vi fortsat et lokalt pengeinstitut med stærke rødder i Vest-, Midt- og Nordjylland, hvor vi er repræsenteret med vores to brands – Ringkjøbing Landbobank og Nordjyske Bank. Her har vi et stort ansvar i forhold til finansiel rådgivning, finansiering, støtte til lokal udvikling, jobs og uddannelse – et ansvar, som vi med glæde påtager os.

Se mere om vores bidrag til samfundet i vores "Politik for samfundsansvar" i afsnittene "Lokalsamfund" og "Det danske samfund" på landbobanken.dk/samfundsansvar

Fokus

- Kompetent rådgivning og finansiering af det lokale erhvervsliv og private borgere
- At bidrage til samfundets udvikling med ansvarlig kreditgivning og betaling af pålagte skatter og afgifter
- Støtte og opbakning til lokale initiativer – herunder det lokale idræts- og kulturliv
- At bidrage til løbende uddannelse og kompetenceudvikling – bl.a. i samarbejde med relevante uddannelsesinstitutioner
- At bidrage til udvikling af finansiel forståelse hos børn og unge

Aktiviteter

- Opretholdelse af en lokal tilstedeværelse, der sikrer et stærkt lokalkendskab som baggrund for kompetent rådgivning og konkurrencedygtig finansiering af erhvervsliv og private borgere
- Samarbejde med bl.a. Danmarks Grønne Investeringsfond, Vækstfonden, EKF – Danmarks Eksportkredit, Den Nordiske Investeringsbank og Den Europæiske Investeringsbank om at sikre finansiering af rentable og bæredygtige projekter
- Uddelinger til almennyttige formål fra:
 - Bankens egen resultatdisponering
 - Sdr. Lem Andelskasses Fond
 - Ulfborg Sparekasses Fond
 - Sulsted-Ajstrups Sognes Spare- og Lånekasses Mindelegat
 - Øster Brønderslev Sparekasses Fond
- Uddeling af prisen "En Gjæv Vestjyde" samt i Nordjylland priserne "Årets Forening" og "Årets Villavej"

“
Som en stærk lokalbank har vi stor betydning for Vest-, Midt- og Nordjylland. Det er et ansvar, vi altid har været bevidste om og gerne tager på os.

John Fisker, adm. direktør
Ringkjøbing Landbobank



Hovedaktivitet

Kompetenceudvikling og uddannelse

- Intensiv efteruddannelse af medarbejdere inden for især bolig- og private banking rådgivning. Herunder også lovpligtig certificering og recertificering af medarbejdernes kompetencer
- Årlige udviklingssamtaler med samtlige medarbejdere
- Banken samarbejder med en række uddannelsesinstitutioner – bl.a. Finanssektorens Uddannelsescenter, Aarhus Universitet og Aalborg Universitet
- Uddannelse af elever og trainees
- Banken bidrager til Gymnasiet HHX Ringkøbings tilbud om ekstra undervisning i Økonomi og Finans
- Udvikling af finansiel forståelse ved at stille lærerkræfter og undervisningsmaterialer til rådighed for folkeskoleklasser og ungdomsuddannelser efter ønske og behov

Målsætninger

Arbejdet med at bidrage positivt til udviklingen af Danmark og det danske samfund fortsætter fremover. Herunder er der fokus på:

- Samarbejde med relevante uddannelsesinstitutioner om efteruddannelse af medarbejderne, certificering af bankens rådgivere og uddannelse af børn og unge i finansielle fag og finansiell forståelse
- Fortsat stærk lokal tilstedeværelse. Det gælder både forretningsmæssigt og i form af støtte og opbakning til lokale initiativer – herunder det lokale idræts- og kulturliv i Vest-, Midt- og Nordjylland
- Yderligere udbygning af relationerne til nationale og internationale samarbejdspartnere om finansiering af rentable og bæredygtige projekter til gavn for kunder og samfund

En af landets store skatteydere

I 2019 betalte Ringkjøbing Landbobank 251 mio. kr. i selskabsskat og 53 mio. kr. i lønsumsafgift. I 2018 var det samlede beløb på 191 mio. kr. Herudover kommer person- og udbytteskatter fra bankens medarbejdere og aktionærer.



7,9% 

Medarbejderomsætningshastighed

ESG-nøgletal

	2019	
Fuldtidsarbejdsstyrke	657,2 FTE	
Kønsdiversitet	41,4 %	
	Ultimo 2019	Ultimo 2018
Kønsdiversitet øvrige ledelseslag	23,2 %	25,7 %
	2019	
Lønforskel mellem køn	Banken offentliggør ikke nøgletallet for "Lønforskel mellem køn". Banken aflønner ens for lige arbejde. Forskelle i gennemsnitslønnen for mænd og kvinder skyldes således forskelle i kønnenes repræsentation i forskellige typer jobs – herunder som ledere.	
Medarbejderomsætningshastighed	7,9 %	
Sygefravær	3,5 dag/FTE	
Fastholdelse af kunder	Banken offentliggør ikke nøgletallet for "Fastholdelse af kunder". Banken anser resultatet i den største kundemåling vedrørende danske pengeinstitutter (over 50.000 respondenter) udarbejdet af Voxmeter om bl.a. kundetilfredshed som dækkende for en vurdering af kundetilfredsheden i banken. Banken er i målingerne fra januar 2019 og januar 2020 placeret i den bedste halvdel på dette parameter.	

Øvrige nøgletal

	Ultimo 2019	Ultimo 2018
Elever – antal	17	13
Trainees – antal	5	4

Kompetence-
udvikling
og uddannelse



Henny Bank

Henny Bank er privatkunderådgiver på hovedkontoret i Ringkøbing. Hun blev elev i 2016 og rådgiver i 2018. Hun har taget sin HHX i Ringkøbing, hvor hun valgte at tage imod et frivilligt tilbud om ekstra undervisning de to sidste år. Hun kunne vælge mellem Leadership, Økonomi & Finans og Entrepreneurship.

- Først fulgte jeg Leadership-programmet og dernæst Økonomi & Finans. Optagelsesproceduren svarer til at søge job og er således modnende og meget virkelighedsnær, siger Henny Bank og fortsætter:

- Økonomi & Finans gav bl.a. et rigtigt godt indblik i privatøkonomi og en god forsmag på at være rådgiver i en bank. Bl.a. lærte vi at lave et budget. Det har man jo ellers ikke i skolen, så når jeg i dag sidder som privatkunderådgiver, oplever jeg ofte, at kunderne ikke kan finde ud af det, fordi de aldrig har lært det.

Økonomi & Finans udbydes i samarbejde med Ringkøbing Landbobank. Banken ansætter typisk elever fra hvert hold, og Henny blev også opfordret til at søge. I øjeblikket følger Henny to akademifag. Efter sommerferien 2020 starter hun på HD anden del.

Gymnasiet HHX Ringkøbing

Gymnasiet HHX Ringkøbing tilbyder tre sideordnede forløb til elever på de to ældste årgange, som kan og vil mere end gennemsnittet. Det ene forløb hedder Økonomi & Finans, og det samarbejder man med Ringkøbing Landbobank om.

- Økonomi & Finans er delt op i fire moduler, hvor finansmodulet giver smagsprøver på økonomi, finansiering og investering og afvikles på bankens hovedkontor i Ringkøbing i samarbejde med bankens medarbejdere, fortæller Jens Præstegaard, der er rektor for Gymnasiet HHX Ringkøbing.

De øvrige moduler gennemføres også i samarbejde med medarbejdere fra Landbobanken samt undervisere fra Aarhus Universitet i Herning og skolens egne undervisere. Banken står også for en "ryste sammen camp" for hver ny årgang.

- Skolen får med dette samarbejde mulighed for at give nogle fantastiske tilbud til elever, der kan og vil lidt mere. Det er spændende for eleverne, godt for egen læring, karrierefremmende, og så er det også underholdende.

- Der findes talentprogrammer på næsten alle gymnasiale uddannelser. Men der er kun få eksempler på et så integreret samarbejde mellem skole og virksomhed, slutter Jens Præstegaard.

Sponsorat
giver flere
aktiviteter



Aalborg KFUM

Nordjyske Bank er hovedsponsor for Aalborg KFUM, som er en fodboldklub med 1.000 medlemmer af begge køn i alle aldre fra 2 år og opefter. Klubben har medlemsfremgang, og det skyldes ifølge Tom Nygaard, der er salgs- og eventchef i klubben, bl.a. sponsorsamarbejdet med Nordjyske Bank:

- Vi vil gerne se os selv som et forsamlingshus. Vi tilbyder så forskellige aktiviteter som motionsfodbold for mænd, fodboldfitness for kvinder, fællesspisning, samarbejde med omkringliggende skoler, +64 klub, som mødes hver anden tirsdag, mulighed for dagplejere om at komme om onsdagen til morgentræning m.v. Og så har vi flere end 400 medlemmer i alderen 6 – 12 år og er dermed Nordjyllands største børneklub, fortæller Tom Nygaard og fortsætter:

- Samarbejdet med Nordjyske Bank som hovedsponsor har været med til at skabe grobund for alle disse aktiviteter. Nordjyske Banks støtte giver klubben tid til at gøre aktiviteterne selv-kørende med ingen eller begrænset deltagerbetaling i opstartsfasen.

Nordjyske Bank får stor synlighed ud af sponsoratet. Banen hedder Nordjyske Bank Arena, logoet er på klubbens spillertrøjer, og der afholdes to årlige forældremøder for 500 deltagere, hvor banken er med og får mulighed for at præsentere sig. Endelig får banken tildelt taletid over for de øvrige sponsorer, hvor emnet senest var private banking.

Lucas Jensen

I 2019 var 22 i gang med en uddannelse hos Ringkjøbing Landbobank mod 17 i 2018. En af dem er Lucas Jensen, som startede i 2018.

- Jeg har altid vidst, at jeg gerne ville være noget med finans. Det ligger også til familien, fortæller Lucas.

- Jeg tog min HHX i Fjerritslev, men fik ikke elevplads i Nordjylland, så jeg flyttede til Ringkjøbing, da jeg fik elevplads der.

Lucas blev glad for at opleve, hvor god og solid en arbejdsplads, der var tale om.

- Men i forbindelse med fusionen med Nordjyske Bank bad jeg om at komme tilbage til Nordjylland, hvilket blev imødekommet med stor velvilje.

I dag fortsætter Lucas sin elevuddannelse i Hjallerup, og han har 1 år igen. Undervejs går Lucas naturligvis på bank-skole. Som alle andre elever er han også begyndt på akademiuddannelsen.



I 2019
var 22 i gang med
en uddannelse
i banken

Mere kultur
for pengene



Ringkøbing Biograf

Ringkøbing Landbobank er hovedsponsor for Ringkøbing Biograf, som er foreningsejet og drives på frivillig basis med Bjarne From som daglig leder og eneste fuldtidsmedarbejder.

- Biografen kan sikkert godt overleve uden støtten, men det ville i givet fald blive nødvendigt at skruer meget ned for omkostningerne, siger Bjarne From.

Senest har banken givet og udlånt penge til biografens flytning og overgangen fra analog til digital filmfremvisning. Udlånet er med en lempelig afdragsordning.

Ifølge Bjarne From får banken dog også noget igen:

- Socialt: Bankens personaleforening afholder hvert år et lukket arrangement i biografen
- Synlighed over for publikum: Banken har en reklame før hver film (som mange andre lokale annoncører)
- Synlighed i lokalområdet: Ringkøbing Landbobank krediteres som biopartner i biografens annonce hver uge i ugeavisen



Banken yder støtte til breddeidræt samt lokale kulturinstitutioner og events.

Samfundsopgaver, ordentlighed og ansvarlig ledelse

Vores arbejde på governance-området udspringer af vores "Politik for samfundsansvar" og vores "Adfærdskodeks" og finder sted under overskrifterne ordentlighed og ansvarlig ledelse. Som led heri indgår banken i et tæt samarbejde med danske myndigheder om at sikre den finansielle stabilitet, skabe transparens og lette offentlige opgaver inden for skatteindberetning, hvidvaskovervågning og digitalisering.

Ringkjøbing Landbobank vil arbejde med Forum for Bæredygtig Finans' 20 anbefalinger om en bæredygtig omstilling af samfundet.

Banken ledes ud fra principper om diversitet, uafhængighed, lige muligheder for alle medarbejdere samt transparens i lønpolitikken og afkastet til aktionærerne.

"Politik for samfundsansvar" og "Adfærdskodeks" kan findes på landbobanken.dk/politikker

Fokus

- At udføre vores pålagte samfundsopgaver kompetent og effektivt
- At undgå enhver form for korrupsion og bestikkelse
- At sikre vores kunders, medarbejders og andres data
- At sikre, at bankens leverandører lever op til bankens værdier på ESG-området
- Diversitet og uafhængighed i bankens ledelsesorganer
- At bankens medarbejdere uanset køn oplever, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger
- Banken accepterer ikke nogen form for diskrimination på grund af køn, alder, etnisk baggrund, seksuel observans eller religion, ligesom chikane og mobning ikke tolereres
- En markedskonform og transparent lønpolitik for bankens bestyrelse og direktion
- At skabe et konkurrencedygtigt og gennemskueligt afkast til vores aktionærer
- Forum for Bæredygtig Finans' 20 anbefalinger om en bæredygtig omstilling af samfundet

Aktiviteter

- Lovpligtig indberetning af renter, bankindeståender, bankgæld og depotværdier for bankens kunder
- Lovpligtig synliggørelse af bankens priser og betingelser ved hjælp af pensionsinfo, prisportaler, god skik lovgivning og MiFID m.fl.
- Understøttelse af en sikker og effektiv digitalisering af samfundet – herunder NemID
- Udarbejdelse og løbende tilpasning af systemer og forretningsgange, der sikrer data
- Bankens medarbejdere må hverken give eller modtage gaver, hvis værdi overstiger det rent symbolske
- Banken arbejder for på sigt at opnå en mere lige kønsfordeling i bestyrelsen og øvrige ledelseslag
- Tryghed og trivsel på arbejdspladsen understøttes bl.a. af en række sociale arrangementer, sundhedsforsikring, stress- og alkoholpolitikker, seniorordninger, adgang til konsultation hos erhvervspsykolog, vejledning i optimal håndtering af bankens IT-værktøjer samt gennemgang og optimering af de fysiske arbejdspladser
- Banken tilbyder ingen former for incitamentsaflønnning eller variable lønandele til bankens bestyrelse og direktion
- Banken tilbyder ingen fordele forbeholdt bankens aktionærer
- Banken udarbejder ESG-rapport fra regnskabsåret 2019

Ringkjøbing Landbobank kommer til at finde inspiration i og arbejde med en lang række af Forum for Bæredygtig Finans' 20 anbefalinger.

John Fisker, adm. direktør
Ringkjøbing Landbobank



Hovedaktivitet

Bekæmpelse af hvidvask

- I Ringkjøbing Landbobank er bekæmpelse af hvidvask en opgave for alle medarbejdere – herunder især at indberette enhver usædvanlig og/eller mistænkelig aktivitet eller transaktion til bankens hvidvaskafdeling
- Forretningsgange for bekæmpelse af hvidvask er tilgængelige på bankens intranet, og alle medarbejdere har modtaget undervisning og er blevet testet heri. Undervisningen finder sted efter en 2-årig turnus, så medarbejderne holdes ajour med nye metoder og værktøjer, banken implementerer, og så nye medarbejdere sættes ind i området
- Banken har oprettet en central afdeling til at forestå arbejdet med bekæmpelse af hvidvask og støtte medarbejdernes indsats. Det er herudover afdelingens ansvar at reducere den operationelle risiko

Målsætninger

Ringkjøbing Landbobank vil også i de kommende år have en stor opgave på governance området. Herunder har vi især fokus på:

- At gøre vores til at reducere samfundets udfordring med hvidvask
- Forsat at sikre medarbejdernes opmærksomhed om beskyttelse af data
- At skabe større diversitet i bankens ledelsesorganer
- Tryghed og trivsel på arbejdspladsen
- At sikre et godt udbytte til aktionærer, medarbejdere og samfund af bankens aktiviteter
- At omsætte Forum for Bæredygtig Finans' 20 anbefalinger om, hvordan den finansielle sektor kan accelerere den bæredygtige omstilling af samfundet, til konkret handling



ESG-nøgletal

	Ultimo 2019	Ultimo 2018
Bestyrelsens kønsdiversitet	16,7 %	16,7 %

	2019
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	98 %
Lønforskul mellem CEO og medarbejdere	10,1 gange

Miljø (Environment)

Nøgletal / Enhed	Forklaring og definition af nøgletallet	Begrundelse for nøgletallet
CO ₂ e scope 1 Metriske tons	Scope 1 emissioner: Direkte emissioner, der stammer fra selskabets egen forbrænding af brændsler og materialer. Beregning: Der henvises til fodnote 1.	Udviklingen i CO ₂ e sat i forhold til producerede mængder eller omsætning kan bruges til at identificere de selskaber, der har været i stand til at omstille sig til en økonomi, der baserer sig mindre på fossile brændstoffer – enten over tid eller i forhold til konkurrenterne.
CO ₂ e scope 2 Metriske tons	Scope 2 emissioner: Indirekte emissioner, der stammer fra den energi, der blev brugt til at producere elektricitet, fjernvarme og fjernkøling, som selskabet har købt af 3. part til selskabets eget brug. Scope 2 emissioner er i princippet beregnet ligesom scope 1 emissioner, men dækker typisk ikke alle syv Kyotogasser/GHG'er. Beregning: Der henvises til fodnote 1.	Udviklingen i CO ₂ e sat i forhold til producerede mængder eller omsætning kan bruges til at identificere de selskaber, der har været i stand til at omstille sig til en økonomi, der ikke baserer sig på fossile brændstoffer – enten over tid eller i forhold til konkurrenterne.
Energiforbrug GJ	Energi er, ligesom emissioner, typisk beregnet baseret på brændselsforbrug multipliceret med konverteringsfaktorer. Den forbrugte energi baserer sig både på energi fra scope 1 og 2 kilder og fra vedvarende energikilder. Beregning: Der henvises til fodnote 1.	Udviklingen i Energiforbrug sat i forhold til producerede mængder eller omsætning kan bruges til at identificere de selskaber, der har været i stand til at omstille sig til en økonomi, der baserer sig på mindre energikrævende processer/aktiver – enten over tid eller i forhold til konkurrenterne.
Vedvarende energiandel %	Hvor meget af den totale forbrugte energi, der stammer fra vedvarende energikilder. Beregning: (Vedvarende energi / Energiforbrug) * 100	Nøgletallet kan bruges til at identificere de selskaber, der har formået at omstille deres selskab og forbrug af energi til vedvarende energi.
Vandforbrug m ³	Summen af alt vand forbrugt fra alle kilder såsom overfladevand, grundvand, regnvand eller kommunevand. Beregning: Summen af alt forbrugt vand – brutto	Vandforbrug illustrerer risikoprofilen ift. vandforsyning og/eller ændringer i vandomkostninger.

Sociale forhold

Nøgletal / Enhed	Forklaring og definition af nøgletallet	Begrundelse for nøgletallet
Fuldtidsarbejdsstyrke Full Time Equivalenter (FTE'er)	Opgøres for at være i stand til at måle den nødvendige fuldtidsarbejdsstyrke, der skal til for at udføre arbejdet, som har genereret de finansielle nøgletal. Beregning: Antal fuldtidsansatte + omberegnete tidsansatte og midlertidigt ansatte omberegnet til fuldtidsækvivalenter. Bemærk, at banken ved opgørelsen af nøgletallet ikke har taget hensyn til kompenseret overarbejde.	Indirekte vigtig, idet Fuldtidsarbejdsstyrke er basis for en række andre sociale indikatorer (se de efterfølgende nøgletal).
Kønsdiversitet %	Kønsdiversitet beregnes for FTE'er. Beregning: Kvindelige FTE'er / Fuldtidsarbejdsstyrken. Bemærk, at banken har beregnet nøgletallet på FTE niveau, idet antallet af midlertidige medarbejdere i banken er meget lavt. Bemærk endvidere, at nøgletallet er beregnet på ultimobasis.	Der er lavet flere undersøgelser, der viser, at Kønsdiversitet har en korrelation med bedre finansiell performance.
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag %	Bankens øvrige ledelseslag er opgjort efter samme opgørelsesmetode, som anvendes i "Måltal og politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i bankens ledelse". Beregning: Antal kvindelige ledere i alt ultimo året / Antal ledere i alt ultimo året * 100. Bemærk, at nøgletallet er beregnet på ultimobasis.	Der er lavet flere undersøgelser, der viser, at kønsdiversitet har en korrelation med bedre finansiell performance. En ulige kønsfordeling kan også indikere en risiko for mere generel ulighed på arbejdspladsen og deraf følgende problemer med at tiltrække kvindeligt talent.
Lønforskel mellem køn Gange	Oplyses ikke i ESG-rapporten. Banken aflønner ens for lige arbejde. Forskelle i gennemsnitslønnen for mænd og kvinder skyldes således forskelle i kønnenes repræsentation i forskellige typer jobs – herunder som ledere.	Der er lavet flere undersøgelser, der viser, at kønsdiversitet har en korrelation med bedre finansiell performance. En ulige kønsfordeling kan også indikere en risiko for mere generel ulighed på arbejdspladsen og deraf følgende problemer med at tiltrække kvindeligt talent.
Medarbejderomsætnings-hastighed %	Medarbejderomsætningshastighed beregnes for både frivilligt og ufrivilligt forladende medarbejdere. Pensioneringer indgår i de ufrivilligt forladende medarbejdere. Beregning: ((Frivillige + Ufrivillige forladende FTE'er) / FTE'er) * 100.	Især er den frivillige medarbejderomsætningshastighed er interessant, idet den viser, hvor god selskabet er til at holde på sine medarbejdere og dermed viden og kunnen.
Sygefravær Dage/FTE	Antal hele dage medarbejderne er syge og derfor ikke på job i forhold til total antal FTE'er. Barselsorlov er ikke inkluderet. Beregning: Antal sygedage for alle egne FTE'er i perioden / Total FTE'er	Hvis selskabet har et uforholdsmæssigt stort antal sygedage pr. FTE, kan det indikere en mindre medarbejdertilfredshed og/eller sikkerhedsproblemer. Udover at være dyrt, kan det også lede til problemer med at tiltrække talent.
Fastholdelse af kunder %	Oplyses ikke i ESG-rapporten. Banken anser resultatet i den største kundemåling vedrørende danske pengeinstitutter (over 50.000 respondenter) udarbejdet af Voxmeter om bl.a. kundetilfredshed som dækkende for en vurdering af kundetilfredsheden i banken. Banken er i målingerne fra januar 2019 og januar 2020 placeret i den bedste halvdel på dette parameter.	Dette nøgletal kan ses som en tilnærmelse for måling af kundetilfredshed, som ofte ikke er sammenlignelig på tværs af selskaber. En faldende eller lav fastholdelse af kunder kan indikere, at den fremtidige omsætning måske bliver dyrere eller mere problematisk at fastholde.

Governance

Nøgletal / Enhed	Forklaring og definition af nøgletallet	Begrundelse for nøgletallet
Bestyrelsens kønsdiversitet %	Kønsdiversitet for den samlede bestyrelse. Beregning: (Antal kvindelige bestyrelsesmedlemmer / Antal bestyrelsesmedlemmer i alt) * 100.	Der er lavet flere undersøgelser, der viser, at kønsdiversitet har en korrelation med bedre finansiell performance.
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder %	Måler aktivitetsniveauet for bestyrelsesmedlemmer. Beregning: ((ΣAntal bestyrelsesmøder med tilstedeværelse) pr. bestyrelsesmedlem / (Antal bestyrelsesmøder i alt * Antal bestyrelsesmedlemmer)) * 100.	En relativ lav eller faldende tilstedeværelse kan indikere mindre opmærksomhed på bestyrelsesarbejdet, hvilket kan indikere en risikabel ledelseskultur.
Lønforskel mellem CEO og medarbejdere Gange	Hvor mange gange medarbejdernes medianløn kan dækkes af CEO-kompensationen som et udtryk for social lighed. Beregning: CEO kompensation / Medarbejderløn (løn og pension). Bemærk, at banken ved opgørelsen af nøgletallet har anvendt et gennemsnitstal i stedet for et medianantal for Medarbejderlønnen.	En relativt høj eller stigende Lønforskel mellem CEO og medarbejdere kan udtrykke selskabets værdiansættelse af CEO'en ift. den almindelige medarbejder. Dette nøgletal kan sammenlignes med selskabets finansielle performance – og hvis denne modsat er relativt lav eller faldende, kan det måske overvejes, om aflønningspakken er socialt passende, og det kan måske også indikere en risikabel ledelseskultur.

¹ For uddybende forklaringer og begrundelser henvises til publikationen "ESG-hoved- og nøgletal i årsrapporten" udgivet af Finansforeningen/CFA Society Denmark, FSR – danske Revisorer og Nasdaq Copenhagen, 2019.



Ringkøbing Landbobank A/S

Torvet 1 · 6950 Ringkøbing

Tlf. 97 32 11 66 · post@landbobanken.dk

landbobanken.dk

CVR-nr. 37536814

